

株主懇談会 2019.6.26



アジェンダ

- 社会の変化
- 平成30年間の日本経済のパフォーマンス
- シグマクシスのミッションと方向性
- コンサルティング市場
- 2022年度（2023年3月期）ありがたい業績



テクノロジーの進化と社会変化

GNR※【21世紀】

⇒ シングularity

知の融合活発化 ⇒ 文明度向上 ⇒ 社会変化

デジタル技術【20世紀末】

⇒ 技術革新の加速化

⇒ 繋がる社会

⇒ スマート化・自動化

活版印刷【14-15世紀】

⇒ 宗教・国民・産業革命

アルファベット【1200BC】

⇒ 哲学・劇など高度概念

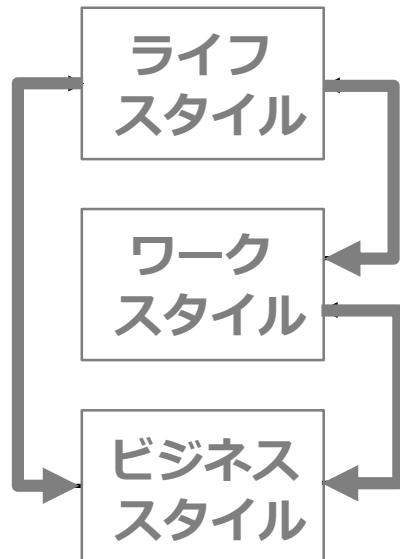
楔形文字【3500BC】

⇒ 4大文明

語られる言葉【狩猟採集期】

【ホモサピエンスの歴史：20万年】

モノ社会からコト社会へ



モノ社会

- 消費者
- アナログ
- 所属 (就社)
- 生活の糧
- 従業員
- On Desk
- プロダクト
- 利益
- 標準化

供給側主導

- ・ 三種の神器
- ・ 3C

マス・マーケティング

コト社会

- 生活者 (自立化)
- デジタル
- 能力 (就職)
- 自己実現
- アグリゲータ
- On Net
- サービス
- CSV*
- イノベーション

需要側主導

- ・ 個客体験
- ・ ライフスタイル

マス・カスタマイゼーション

* CSV: 共通価値の創造 (Creating Shared Value)

■ 社会変化への対応

- アナログ社会 ➡ デジタル社会

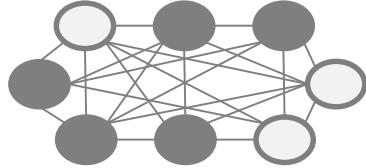
デジタル・トランスフォーメーション
ビジネスモデルのデジタル化

- モノ社会 ➡ コト社会（サービス化）

サービス化



MSP Multi-Sided Platform

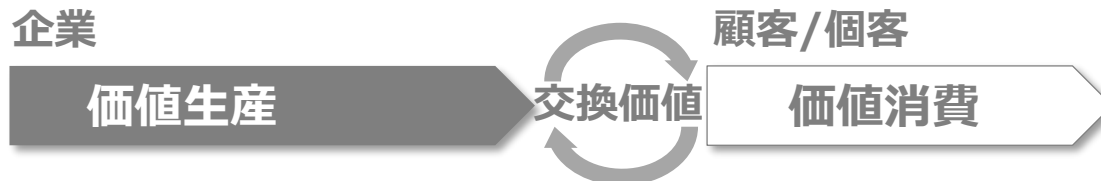


SDL Service Dominant Logic



- だれにどのような経験・体験・生活をさせるか？
- 使用価値の最大化

GDL Goods Dominant Logic



- 何を作ってだれにどれだけ売るか？
- 交換価値の最大化

デジタル トランスフォーメーション (DX)

Digital Transformation (DX) = Digitization + Digitalization

人財と組織の活性化 + Digitization → Digitalization/SDL

- 自律型組織化
- エンゲージメント
- コラボレーション

創造性・機動性

- 情報のデジタル化
- プロセスの自動化

効率性向上

- デジタルビジネス
- サービス化

新価値創造

生産性向上

平成30年間の日本経済パフォーマンス

- 実質GDP : 420兆円@1991 ⇨ 534兆円@2018
- 実質GDP成長率 : 平均 < 1%、-5.5~4.0%
- 法人売上高 : フラット (1,400兆円台)
- 営業利益 : 売上高と同じ傾向
- 従業員給与 : 低下傾向継続 (80年代までは増加)
- 実質実効為替レート : 日本人の購買力著しく低下

■ 低成長の背景

- ・ デジタル化とサービス化の遅れ
- ・ イノベーション不発

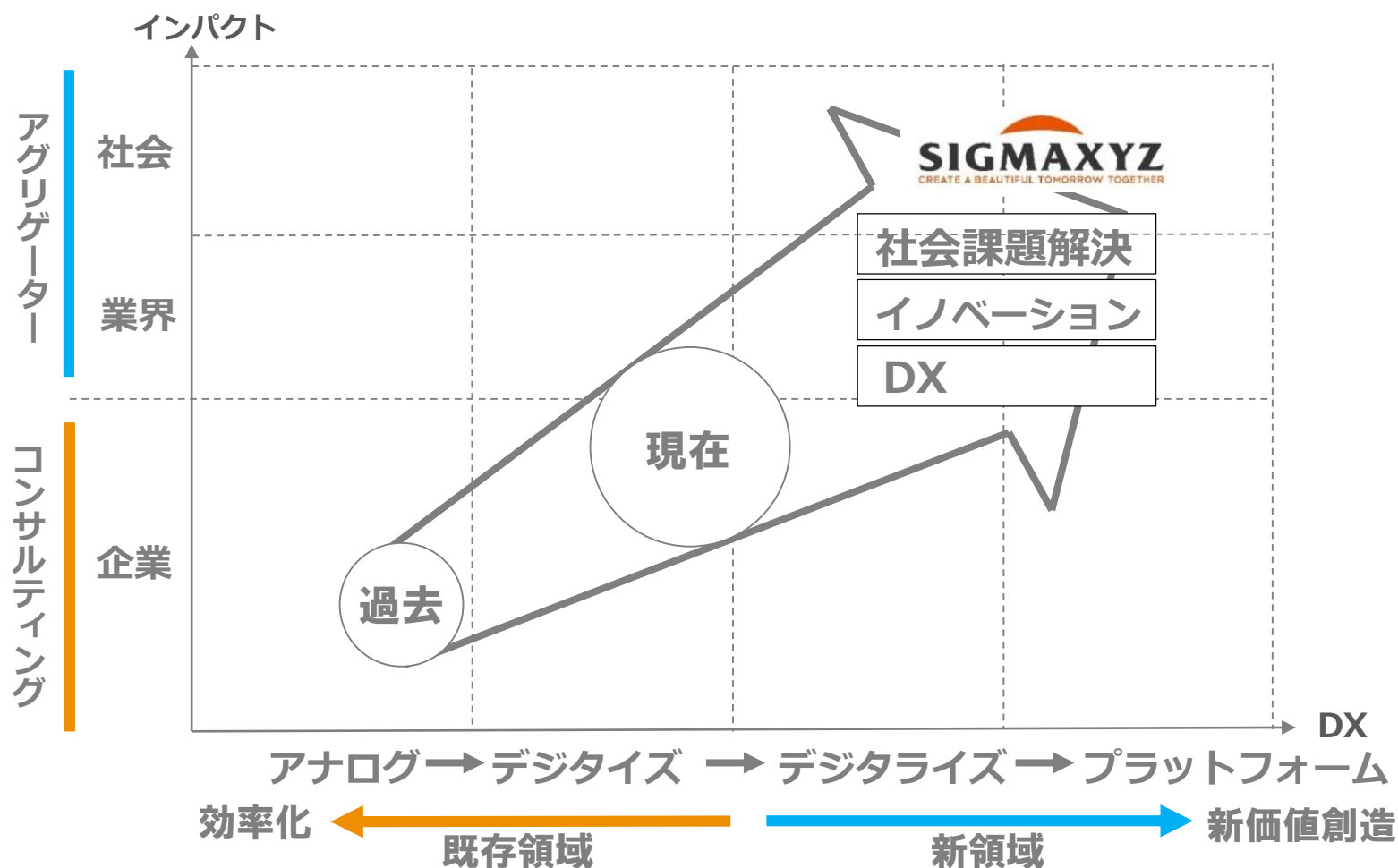
クライアント、パートナーと共に Society5.0の実現とSDGsの達成に貢献する。

- 企業のデジタル・トランスフォーメーションの促進。
- ジョイントベンチャーの創設・運営およびベンチャー企業の支援。
- 高い価値を共創するマルチサイド・プラットフォームの形成。

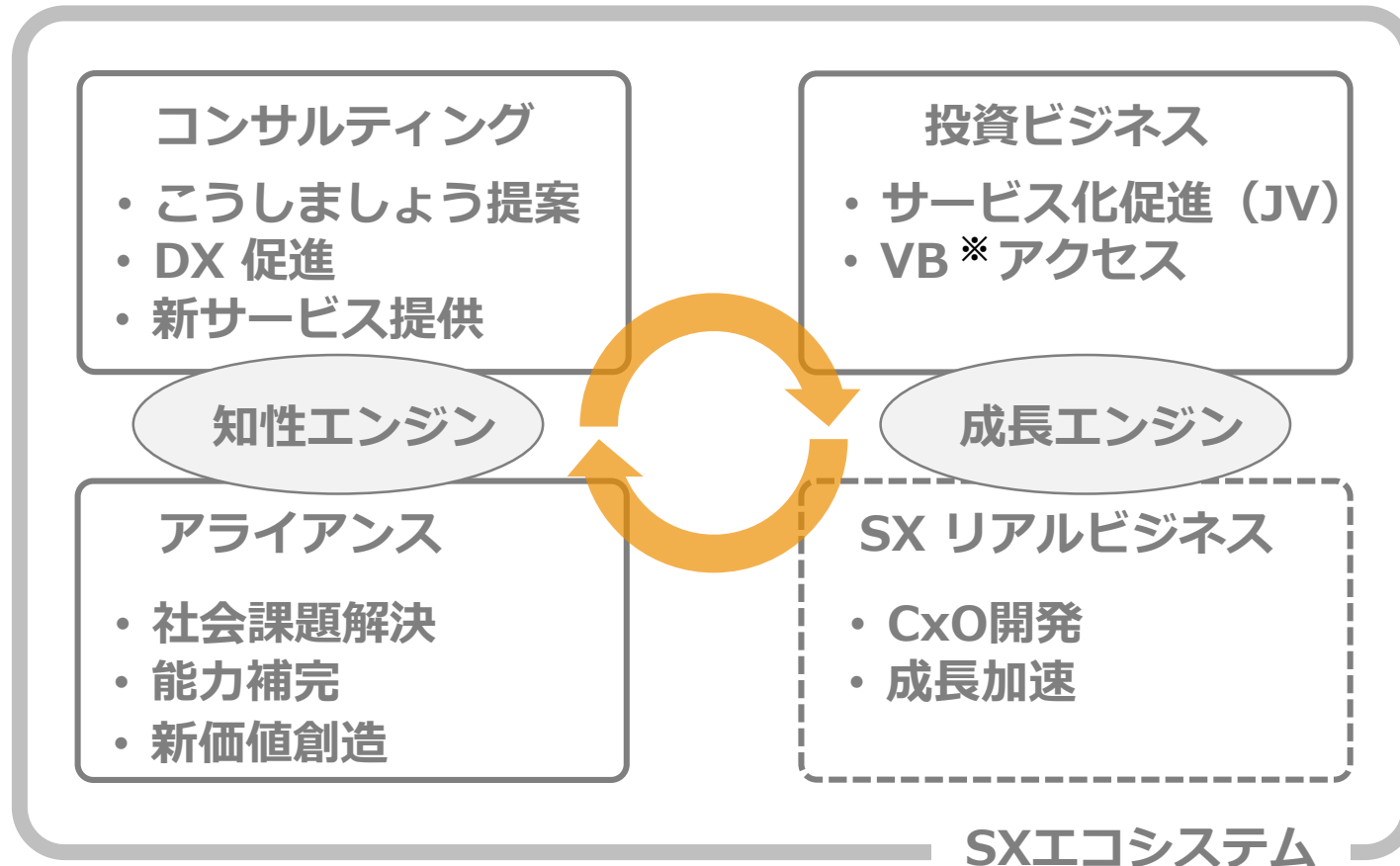
2018.5 制定



MISSIONの方向性

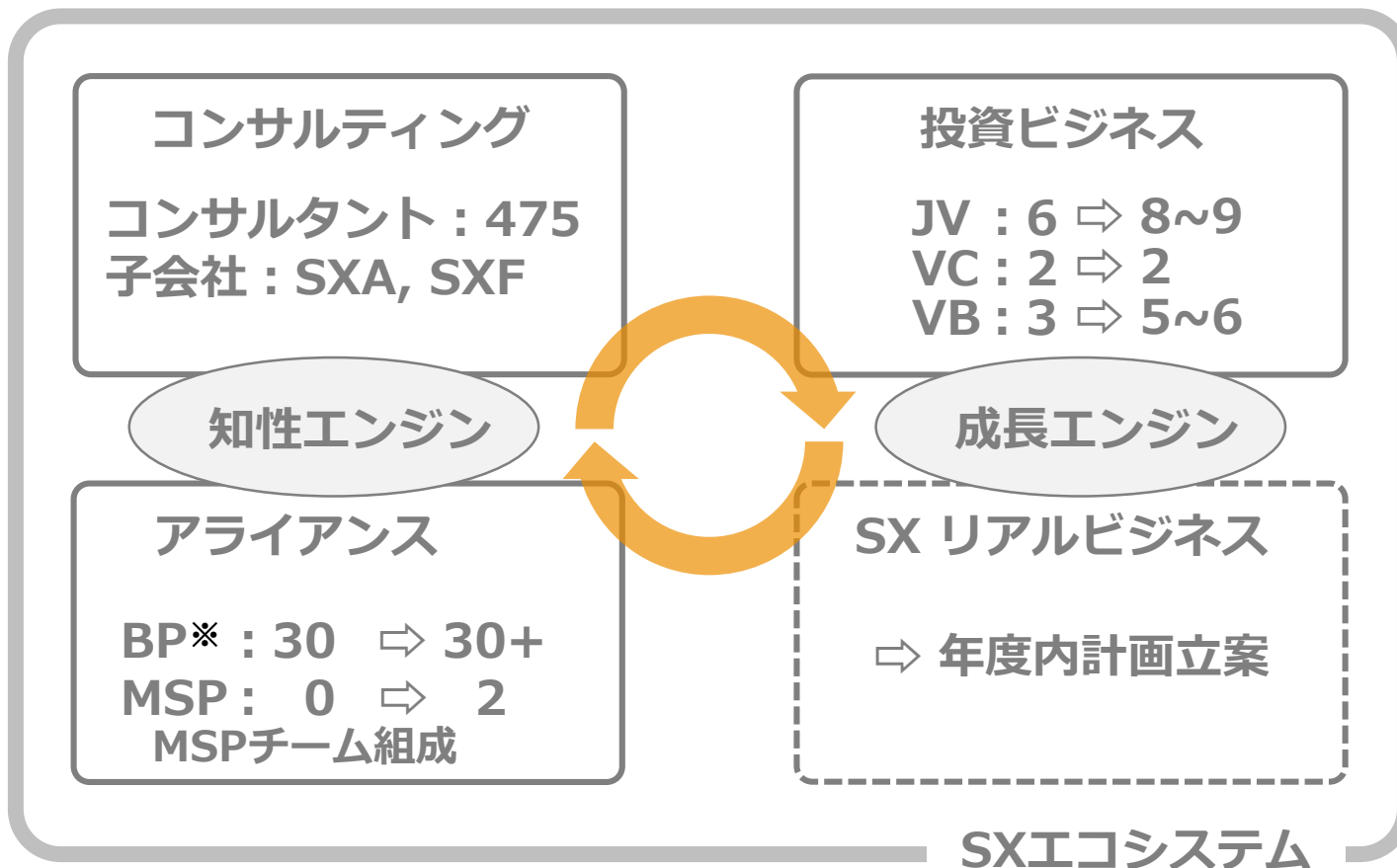


■ 事業分野と狙い



※ VB: Venture Business

事業分野一現状と計画



※ BP: Business Partner

国内コンサルティング市場

■ IDC Japan 2019.3

2018実績：7,659億円

2018～2023年平均成長率：

全体：5.4%

デジタル関連：21.4%

業界を上回る成長率を

■ コンサルティングビジネスの変化

メジャーなコンサル分野

1980s 各種戦略・BPR

1990s 各種戦略・ERP

2000s 各種戦略・ベストプラクティス

2010s デジタル・クリエーション（頭脳+体力）

自律型チームによる能力・スキル開発

2022年度（2023年3月期）ありたい業績

		対2017年度
売上高	175 億円	x1.5
税引前利益	35	x3.5
利益率	20%	+ 11pts

- コンサルティングビジネス

売上高	175
税引前利益	30
利益率	17%

- 投資ビジネス

税引前利益	5
-------	---





EOF

